



Transição de mandato 2020/2021

Henrique Lima Quites

Grandes desafios para 1º de janeiro de 2021

Queda de arrecadação após a pandemia

Demanda reprimida na saúde

Ampliação das vagas de creches e retomada das aulas pós-pandemia

Crescimento da população em situação de rua



Controle de pragas urbanas e vetores de doenças sazonais

O gestor é responsável até o seu último dia de gestão e a transição faz parte desse período

Quais são os problemas de uma transição inadequada?



“O ex-gestor dificultou. Ele ficou sabendo que vários contratos de vários serviços essenciais tinham expirado o término do prazo ou estavam logo para vencer”. “Também não transmitiu as informações sobre os processos judiciais. Várias ações tramitavam, com liminares e ordens de cumprimento, especialmente no tocante à saúde”.

**Brasil - Lei Federal nº 10.609, de 20.12.2002
e Decreto nº 7.221, de 29.06.2010**

Art. 2º - São princípios da transição governamental, além daqueles estabelecidos no art. 37 da Constituição:

I – colaboração entre o governo atual e o governo eleito;

II – transparência da gestão pública;



III – planejamento da ação governamental;

IV – continuidade dos serviços prestados à sociedade;

V - supremacia do interesse público;

VI – boa-fé e executoriedade dos atos administrativos.

Lei mineira: 19.434/2011

Dispõe sobre a instituição de comissão de transição por candidato eleito para o cargo de Governador do Estado ou **Prefeito Municipal**



**E qual a relação com o Controle
Interno, Governança e
Compliance?**



**O que é Governança e
Compliance?**

GOVERNANÇA



Conflito de agência
ou
Agente vs. Principal

exemplos de assimetrias nas empresas

Na área pública...



“Governança pública compreende tudo o que uma instituição pública faz para **assegurar** que sua ação esteja **direcionada para objetivos** alinhados aos **interesses da sociedade.**” (TCU, 2014)

“conjunto de **mecanismos de liderança, estratégia e controle** postos em prática para **avaliar, direcionar e monitorar** a gestão, com vistas à condução de **políticas públicas** e à prestação de **serviços** de **interesse da sociedade.**” (Decreto nº 9.203/2017)

GOVERNANÇA e GOVERNABILIDADE ??

Agente x principal

Principal x principal

Agente x agente



Sociedade heterogênea e pensamento coletivo
Conflito entre poderes e harmonia federativa

GOVERNANÇA

A política de governança estabelece um modelo específico de governança para todos os órgãos e entidades?

Redução do poder dos agentes?

O que toda organização deve incorporar em seu modelo de governança?

capacidade de resposta

integridade

confiabilidade

melhoria regulatória

prestação de contas

responsabilidade

transparência

PRINCÍPIOS



Compliance



“(...) conjunto de mecanismos internos organizacionais destinados a avaliar, acompanhar e monitorar o alinhamento organizacional a um modelo de conduta tendente a maximizar os objetivos finalísticos da organização” (CAVALCANTE, Rafael, 2017)

Governança no Setor Público

Direcionar

Monitorar

Avaliar

Liderança

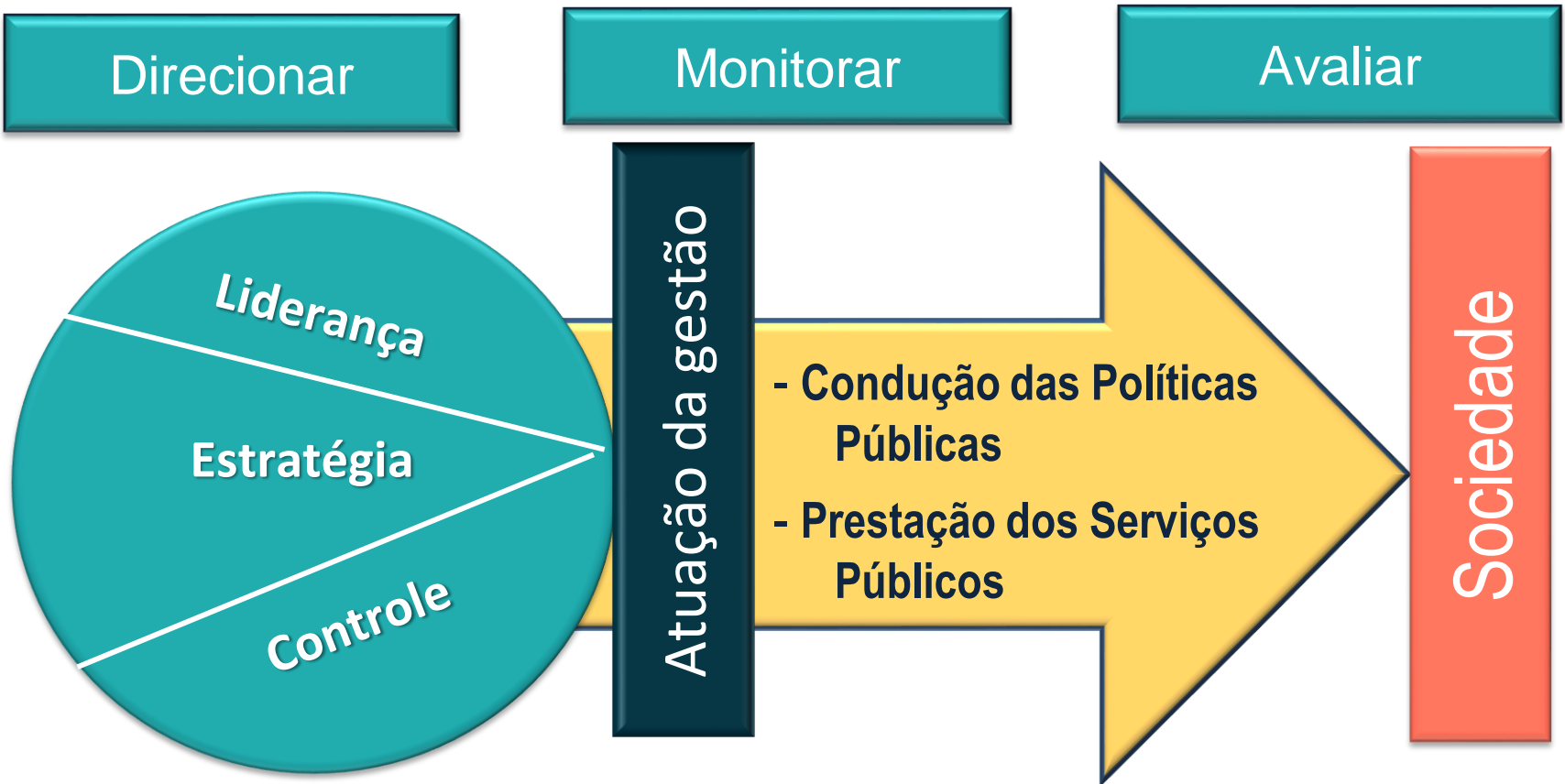
Estratégia

Controle

Atuação da gestão

- Condução das Políticas Públicas
- Prestação dos Serviços Públicos

Sociedade



A top-down view of a wooden desk. In the upper left is a white cup of black coffee. Below it is a white Samsung smartphone. To the left of the phone is a red pen. At the bottom are two white rectangular papers. In the top right corner, there are some green leaves.

Governança e compliance

- ✓ **Decreto federal 9.203/17**
- ✓ **IN 01/2016/MP/CGU**
- ✓ **Ref. de governança TCU**
- ✓ **Lei 13.303/13**
- ✓ **Lei 12.846/13** (Decreto 8.420/15)
- ✓ **Lei 13.655/18 – LINDB**
- ✓ **Lei 12.527/11 – LAI**
- ✓ **Lei 13.460/17**
- ✓ **Lei 13.971/19 – PPA**

Exemplos de ações

- Valorizar o controle interno;
- Escolha cuidadosa dos ocupantes de cargos em comissão;
- Gerenciar contratos de forma adequada (fiscal de contratos);
- Fundamentar de forma clara as escolhas e decisões (interna e externamente);
- Estabelecer incentivos para capacitação permanente;
- Inovar e fomentar a utilização dos recursos de TI.



- **Utilizar ferramentas disponibilizadas pelo TCEMG e demais órgãos de controle para auxiliar a gestão;**
- **Avaliar políticas públicas e prestar contas à população;**
- **Viabilizar ações para a transparência e efetiva participação (ex.: ouvidoria capaz de aproximar o cidadão);**
- **Criar um Comitê de Governança no âmbito municipal;**
- **Instituir e promover um código de ética para os servidores da organização;**
- **Incentivar o desenvolvimento local.**



SISTEMA DE CONTROLE INTERNO



Nem sempre associado à ideia de resultados

Basicamente tratava de verificações do cumprimento da legalidade e dos procedimentos necessários ao cumprimento da aplicação dos recursos postos em nome das despesas efetuadas – CONFORMIDADE (ou reativo)

PERSPECTIVAS DO SISTEMA DE CONTROLE INTERNO

PERSPECTIVA CONTEMPORÂNEA

- **Controle de Legalidade + Controle com foco nos resultados institucionais – AGREGAR VALOR À GESTÃO;**
- **Necessidade de repensar as formas de atuação do Controle (economicidade, eficácia, eficiência e efetividade) – PERFORMANCE e RESULTADO;**
- **Vinculação direta à autoridade máxima da organização;**



Profissionais do controle interno pertencentes à carreira específica;

Profissionais do controle interno com formação em curso superior;

Adequação da quantidade de pessoal e da competência técnica dos servidores do controle interno para o exercício de suas atividades;

Adequação da estrutura física para o exercício das atividades do controle interno.

PERSPECTIVA CONTEMPORÂNEA DO CONTROLE INTERNO



VALOR PÚBLICO



**Maior
eficiência e
eficácia**



**Informações
adequadas
à tomada de
decisões**



**Otimização
do
desempenho**



Guia do Prefeito **+BRASIL**

Prefeitura em dia

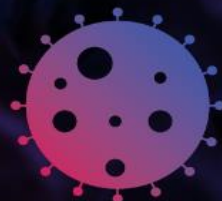


um guia de boas práticas
para gestores



COVID - 19
CORONAVIRUS

[Apresentação](#) [Legislação](#) [Orientações](#) [Cursos](#) [Links Úteis](#) [Perguntas Frequentes](#) [Painel Covid-19](#) [Fale com o TCE](#)



ORIENTAÇÕES PARA O COMBATE À COVID-19

Apoio do TCEMG para a correta gestão dos recursos públicos

Formulário de contratações e aquisições



O Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais apresenta uma nova funcionalidade no intuito de promover um canal direto de interação entre o controle externo e controle interno do jurisdicionado, objetivando o fortalecimento das ações promovidas pelas controladorias, a melhoria da qualidade da gestão pública e o atendimento aos anseios da sociedade por uma gestão eficiente e eficaz dos recursos públicos.

Trata-se de um ambiente virtual interativo por meio do qual serão desenvolvidas atividades integradas de controle, além da disponibilização de cursos à distância, modelos de formulários, manuais, cartilhas, documentos e divulgação de seminários e eventos para a capacitação de servidores, gestores e assessores.

[EVENTOS](#)[DEPÓSITO DE BOAS PRÁTICAS](#)[ATIVIDADES INTEGRADAS](#)[CONSULTAS & DECISÕES](#)[CARTILHAS](#)[LEGISLAÇÃO](#)[RELATÓRIOS](#)[PERGUNTAS FREQUENTES](#)[LINKS ÚTEIS](#)

Controle interno é segurança.

Nirlani R. Cunha - Conquista

(36º Congresso Mineiro de Municípios)





PORTAL

RECEITAS

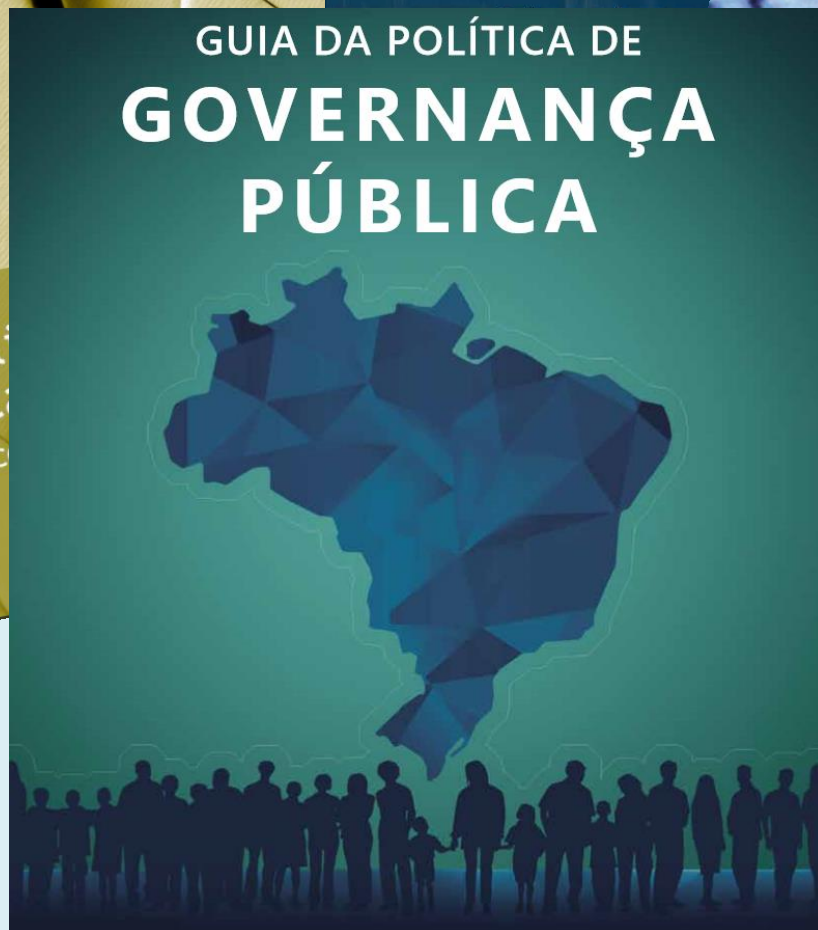
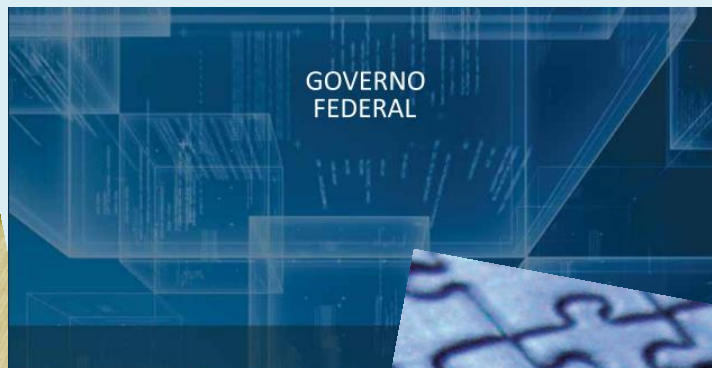
A gestão pública começa
com a arrecadação

[INÍCIO](#)[NOTÍCIAS](#)[RELATÓRIOS](#)[PERGUNTAS FREQUENTES](#)[ENTRAR](#)

Bem-vindo!

O Portal Receitas é um espaço de transparência, compartilhamento e diálogo, destinado ao cidadão e ao gestor público, em busca da profissionalização e da eficiência na gestão das receitas públicas municipais.

[SAIBA MAIS](#)



REFERENCIAL A FRAUDE

Aplicável a Órgãos e F

Referencial básico de GESTÃO DE RISCOS



ANUAL DE GESTÃO E RISCOS DO TCU

Documente seus atos

Planeje
Cumpra o planejado
Seja eficiente e eficaz

Cumpra a lei
Seja prudente

Mantenha assessoria técnica competente
Aprenda com a experiência
Seja ético Seja transparente



Obrigado!



[henrique.quites](https://www.instagram.com/henrique.quites)



henrique.quites@tce.mg.gov.br