

CONTADOR GESTOR

MUITO ALÉM DE NÚMEROS

SEMINÁRIO DE DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL CRCMG
DIVINÓPOLIS 24/03/2026



A ERA DA TRANSIÇÃO

“A maior ameaça ao futuro do trabalho não é a falta de empregos, mas a escassez de profissionais com as habilidades adequadas.

A requalificação em larga escala é urgente.”

Fórum Econômico Mundial
(World Economic Forum)
Future of Jobs Report
56ª edição 19 a 23/01/26





A ERA DA TRANSIÇÃO

“O cenário para profissionais de Finanças e Contabilidade no Brasil em 2026 segue em evolução, marcado pela busca contínua por eficiência e rentabilidade”.

<https://www.roberthalf.com/br/pt/insights/guia-salarial/financas-contabilidade>



A ERA DA TRANSIÇÃO

Fatores de Transformação do Ambiente Corporativo

- Inteligência Artificial e automação redefinindo processos, decisões e produtividade
- Escassez de talentos e lacunas de competências como principal desafio estratégico
- Transformação cultural e liderança adaptativa como condição para o sucesso
- Consolidação do trabalho híbrido e novos modelos de gestão
- Pressões ESG, Governança, Ética e Sustentabilidade impactando reputação e valor

Fonte: Revista EXAME BUSSOLA artigo publicado em Dez2025
Christian Struve é CEO e Co-founder e Carolina Escobar é Diretora de Recursos Humanos da Fractal



O NOVO PAPEL DO CONTADOR

CBPS 01 E CBPS 02 (IFRS S1 E S2)

- Sustentabilidade passa a impactar diretamente o valor econômico das empresas
- CBPS 01: riscos e oportunidades ESG que afetam desempenho financeiro
- CBPS 02: impactos climáticos, emissões, riscos físicos e de transição
- ESG deixa de ser narrativa e entra no rigor das demonstrações financeiras
- O contador torna-se guardião da confiabilidade, rastreabilidade e governança dos dados

EVOLUÇÃO DO PAPEL DO CONTADOR NO MERCADO

O valor dos serviços contábeis

Não especializado
Competição
Automação
Baixo valor



CONSELHEIRO

Nível 3 – Consultoria
Estratégica

CONSULTOR

Nível 2 – Consultoria para
Desempenho

TÉCNICO

Nível 1 - Compliance

Planejamento
Estratégico

Planejamento
Sucessório

Fusão e Aquisição

Consultoria de Negócios

Gestão Financeira

Orçamentação

Cálculo de Tributos

Obrigações

Demonstrações

**A TRANSIÇÃO PARA O PAPEL ESTRATÉGICO NÃO
ABANDONA A CONFORMIDADE.**

**ELA SE APOIA NELA. CONHECER
PROFUNDAMENTE A LEGISLAÇÃO É O
DIFERENCIAL QUE LEGITIMA A ATUAÇÃO
CONSULTIVA.**

[Salário de Controller \(P/M\) em Belo Horizonte \(atualizado para 2026\) | Robert Half](#)

Salários para Controller (P/M) em Belo Horizonte

R\$ 14.500 - R\$ 21.550

25° PERCENTIL

R\$ 14.500

50° PERCENTIL

R\$ 17.850

75° PERCENTIL

R\$ 21.550

Pessoa nova na função, com pouca ou nenhuma experiência; necessita de mais instruções ou supervisão para realizar as tarefas diárias.

Tem experiência para desempenhar responsabilidades principais de forma consistente, sem supervisão direta; pessoa familiarizada com processos e assuntos relacionados ao cargo.

Valor da pessoa para a organização vai além da execução das tarefas normais; possui qualificações diferenciadas, além de especializações e certificações; pessoa pronta para avançar.

[Tendências em Finanças e Contabilidade | Guia Salarial 2026 Robert Half](#)

Área

Planejamento Financeiro/Controladoria

Cidade

Belo Horizonte

Buscar salário

Salários para Belo Horizonte

| CARGO | 25° PERCENTIL | 50° PERCENTIL | 75° PERCENTIL |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Diretor(a) Financeiro - CFO (P/M) | R\$ 30.650 | R\$ 36.750 | R\$ 41.150 |
| Diretor(a) Financeiro - CFO (G) | R\$ 42.850 | R\$ 53.550 | R\$ 66.000 |
| Controller (P/M) | R\$ 14.500 | R\$ 17.850 | R\$ 21.550 |
| Controller (G) | R\$ 21.000 | R\$ 26.250 | R\$ 32.500 |

A ERA DA GESTÃO

Alinhar esforços com Objetivos e Metas








A gestão evoluiu de um simples conjunto de regras e princípios (planejar, organizar, dirigir e controlar) para um modelo dinâmico e estratégico.








A gestão com exploração plena dos potenciais oferecidos, implicando uma mudança profunda na forma como conectamos pessoas, processos, aplicativos e dados.

CONTADOR GESTOR

CONTADOR GESTOR CONTROLLER

-  Informação para decisão
-  Controle, análises e indicadores
-  Apoio à estratégia
-  Riscos, governança e ESG
-  Atuação nas organizações

CONTADOR GESTOR EMPREENDEDOR CONTÁBIL

-  Gestão do escritório
-  Estratégia e posicionamento
-  Liderança de equipes
-  Tecnologia e inovação
-  Crescimento sustentável

CONTADOR GESTOR



O Profissional das Ciências Contábeis – Formação Acadêmica

O curso de Ciências Contábeis forma profissionais capazes de gerenciar a contabilidade de entidades, de tomar decisões adequadas e oportunas ao destino das organizações e de prestar contas da gestão perante a sociedade.

<https://www.ufmg.br/curso/graduacao-ciencias-contabeis-bacharelado/>

PRINCIPAIS DIFERENÇAS

| Aspecto | Contador Tradicional | Contador Gestor |
|------------------------------------|--|--|
| Foco do Trabalho | Processos contábeis básicos, escrituração e conformidade fiscal. | Análise estratégica, planejamento financeiro e apoio à gestão. |
| Papel na Empresa | Cumprir obrigações legais e fiscais, garantindo que a contabilidade esteja em dia. | Atua como consultor estratégico, ajudando na tomada de decisões. |
| Atuação | Reativa: lida com registros passados e assegura conformidade com normas fiscais e contábeis. | Proativa: antecipa cenários, sugere melhorias e orienta o futuro da empresa. |
| Uso da Informação | Organiza e apresenta dados contábeis para fins fiscais e regulatórios. | Analisa dados financeiros para otimizar a gestão e a rentabilidade do negócio. |
| Relacionamento com a Gestão | Distante, focado no cumprimento de obrigações contábeis e fiscais. | Próximo, participando da definição de estratégias e decisões financeiras. |
| Objetivo Principal | Garantir que a empresa esteja em conformidade com a legislação. | Ajudar a empresa a crescer de forma sustentável e lucrativa. |
| Ferramentas Utilizadas | Sistemas contábeis tradicionais e relatórios fiscais. | Indicadores financeiros, planejamento estratégico e análise de riscos. |

**TRANSFORMANDO O
CONTADOR TRADICIONAL
EM CONTADOR GESTOR**



HABILIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS NO CONTADOR GESTOR

Conhecimento técnico e conceitual



Contabilidade Gerencial



Custos e Formação de Preços



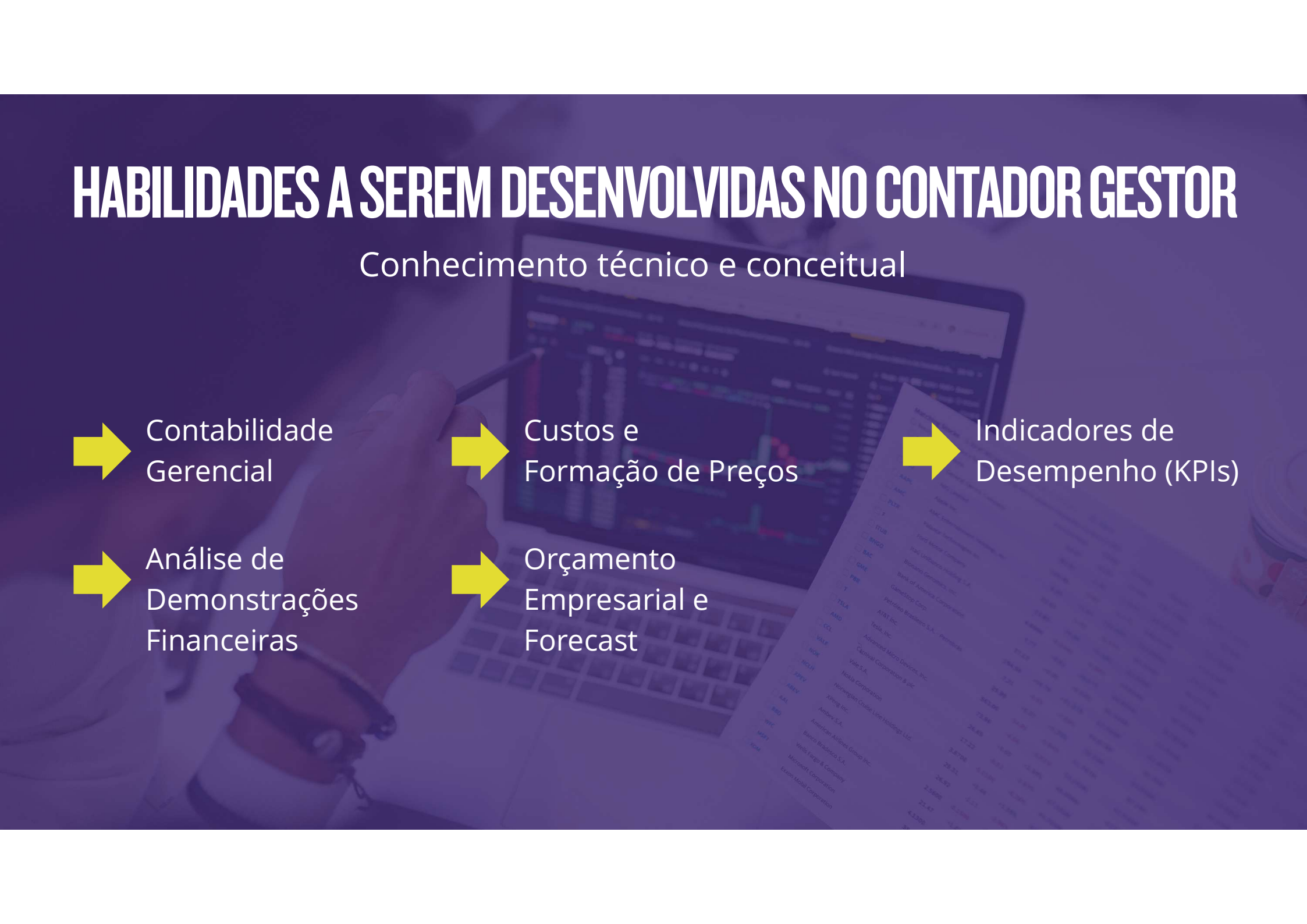
Indicadores de Desempenho (KPIs)



Análise de Demonstrações Financeiras



Orçamento Empresarial e Forecast



HABILIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS NO CONTADOR GESTOR

Liderança, Comunicação, Gerenciamento de Pessoas e Equipes

➔ Trabalhar sua Inteligência Emocional

➔ Investir em Gestão de Pessoas

➔ Praticar a Comunicação Efetiva

➔ Entregamos resultados através de Pessoas, então, PESSOAS SÃO A SOLUÇÃO.

➔ Aprender a lidar com diferentes perfis de pessoas e compreender as contribuições geradas pela diversidade de gerações como uma oportunidade de crescimento.

➔ Aprender Solução de Conflitos

➔ Praticar a Cultura de Feedback

HABILIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS NO CONTADOR GESTOR

Tecnologia a nosso favor

➔ Mindset de crescimento.
*Perder o medo da IA

➔ Pessoas, processos e tecnologia como recursos para atingir a condição de atitude de mudança.

➔ “Tecnologia como Problema”
Quando os recursos não proporcionam o alcance de Novos Resultados.
Não entender nossas “dores” do crescimento.

➔ Os modelos mentais devem ser adaptados sem rupturas, preservando o que contribuiu para alcançar a posição atual, mas agregando melhorias às práticas existentes. Dessa forma, o profissional poderá desenvolver um comportamento diferenciado.

➔ Não é “quebrar a caixa”. Na verdade é olhar para dentro da caixa, olhar as caixas em volta, e firmar parcerias estratégicas (networking, aprendendo com faz).



**2.4-mile
(3.86 km)**



**112-mile
(180.25 km)**



**26.22-m
(42.20 k)**



“O sucesso nasce do querer, da determinação e persistência em se chegar a um objetivo. Mesmo não atingindo o alvo, quem busca e vence obstáculos, no mínimo fará coisas admiráveis.”

— José de Alencar

“O contador gestor é o profissional que transforma dados contábeis em inteligência para a gestão, atuando de forma estratégica, consultiva e integrada ao negócio.”



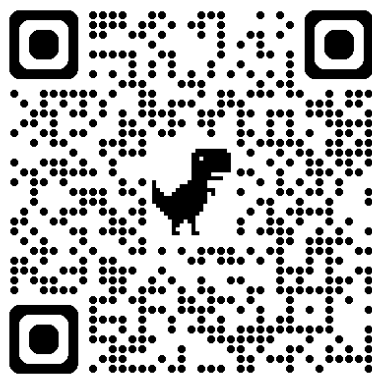


Muito obrigada!

 (31) 98726-0293

 Rua Senador Melo Viana, 44A - Centro | Pedro Leopoldo - MG

 vaniavieira_oficial



menthorax
Inteligência
Contábil

 www.menthoraconsultoria.com.br

   [menthorainteligenciacontabil](https://www.facebook.com/menthorainteligenciacontabil)