

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL



2025 / 2026



PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Presidente

Suely Maria Marques de Oliveira

Diretor Executivo

Mário Rogério Marotta

Diretora Adjunta de Gestão de Recursos

Maria Aparecida Lopes Monteiro Cardoso

Diretor Adjunto de Gestão Operacional

Júlio César da Silva

Equipe Técnica Responsável

Vinícius Tadeu Rezende Rosa
Cláudia Dias de Andrade
Deborah Arduini Fernandes Correa
Henry Caetano Ávila de Andrade
Leandro Ângelo Simas Dinalli
Rodrigo David Cândido
Suélen Teixeira de Paula

Colaboração

Assessoria de Comunicação
Gerência Administrativa e Financeira
Gerência de Contratações
Gerência de Tecnologia da Informação

Revisão

Délia Ribeiro Leite
Estéfany Nayara dos Reis Silva

Projeto Gráfico

Ketley Costa Silva Brito

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Histórico de versões

- Plano de Logística Sustentável do CRCMG versão 2019/2020
- Plano de Logística Sustentável do CRCMG versão 2021/2022
- Plano de Logística Sustentável do CRCMG versão 2023/2024

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

SUMÁRIO

| | |
|--|----|
| APRESENTAÇÃO | 4 |
| INTRODUÇÃO | 5 |
| DIRETRIZES ESTRATÉGICAS | 6 |
| METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO | 7 |
| DIAGNÓSTICO ATUAL | 8 |
| PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO | 12 |
| Eixo 1: Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços..... | 13 |
| Eixo 2: Racionalização da ocupação dos espaços físicos | 16 |
| Eixo 3: Identificação dos objetos de menor impacto ambiental | 17 |
| Eixo 4: Fomento à inovação no mercado..... | 18 |
| Eixo 5: Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas..... | 19 |
| Eixo 6: Divulgação, conscientização e capacitação..... | 20 |
| IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO | 21 |
| CONCLUSÃO | 22 |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

APRESENTAÇÃO

O Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) do Conselho Regional de Contabilidade de Minas Gerais (CRCMG) para o biênio 2025/2026 é um instrumento estratégico de governança que visa integrar a sustentabilidade às atividades de gestão logística e contratações da entidade. Sua elaboração está alinhada às diretrizes estabelecidas pela Lei n.º 14.133, de 1º de abril de 2021, que define o desenvolvimento nacional sustentável como um dos princípios fundamentais da administração pública, e pela Portaria Seges/ME n.º 8.678, de 19 de junho de 2021, que consolida o PLS como um dos principais mecanismos de governança das contratações públicas.

A implementação do PLS busca promover o uso racional dos recursos, a redução de impactos ambientais e sociais negativos e a eficiência na gestão pública. A sustentabilidade é um conceito fundamental para garantir o equilíbrio entre crescimento econômico, proteção ambiental e bem-estar social, sendo essencial para a modernização da administração pública. No contexto do CRCMG, a adoção de práticas sustentáveis não apenas melhora a eficiência operacional, mas também reforça a responsabilidade socioambiental da entidade e sua contribuição para um futuro mais justo e equilibrado.

Alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), o plano incorpora princípios como consumo e produção sustentáveis (ODS 12), ação climática (ODS 13), infraestrutura resiliente e inovação (ODS 9) e cidades e comunidades sustentáveis (ODS 11). O desenvolvimento sustentável é um dos pilares da gestão moderna, permitindo que organizações públicas reduzam desperdícios, otimizem processos e promovam iniciativas que beneficiem a sociedade e o meio ambiente a longo prazo.

Este documento define as diretrizes e ações estratégicas a serem implementadas pelo CRCMG ao longo do biênio, abrangendo desde a aquisição de bens e serviços até a gestão eficiente de espaços físicos e logísticos. O PLS terá validade de dois anos (2025-2026), com revisões periódicas para garantir seu alinhamento às melhores práticas de sustentabilidade e às necessidades institucionais do CRCMG.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

INTRODUÇÃO

O CRCMG tem como missão inovar para o desenvolvimento da profissão contábil, zelar pela ética e qualidade na prestação dos serviços, atuando com transparência na proteção do interesse público, e visa ser reconhecido como uma entidade profissional partícipe no desenvolvimento sustentável do País e que contribui para o pleno exercício da profissão contábil no interesse público. Dentro desse compromisso, a elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) representa um passo fundamental para integrar princípios de sustentabilidade às atividades administrativas da entidade, garantindo maior eficiência e responsabilidade na utilização dos recursos públicos.

O PLS está estruturado para promover melhorias na gestão logística, assegurando que todas as contratações realizadas pelo CRCMG sejam pautadas em critérios de sustentabilidade, desde o planejamento até a execução e monitoramento dos contratos. Dessa forma, ele está em consonância com os princípios da Agenda 2030 da ONU, especialmente no que tange à gestão eficiente de recursos naturais, inclusão social e fortalecimento de uma economia mais verde e inovadora.

Entre os principais objetivos do PLS estão:

- Reduzir o desperdício de materiais e insumos, promovendo o consumo consciente (ODS 12);
- Implementar práticas de compras sustentáveis e fomentar fornecedores comprometidos com boas práticas ambientais e sociais (ODS 8 e ODS 9);
- Melhorar a eficiência energética e hídrica nas instalações do CRCMG (ODS 7 e ODS 13);
- Racionalizar a ocupação de espaços físicos, otimizando o uso de estruturas e reduzindo impactos ambientais (ODS 11);
- Capacitar os servidores e colaboradores para adoção de práticas sustentáveis no ambiente de trabalho.

A estrutura do PLS também está alinhada ao Plano de Trabalho do CRCMG, ao Planejamento Estratégico institucional e à Estratégia Federal de Desenvolvimento, garantindo uma abordagem sistêmica e integrada para a sustentabilidade no âmbito do CRCMG. Além disso, servirá como base para a elaboração dos Planos de Contratações Anual (PCAs), consolidando uma cultura organizacional voltada para a responsabilidade socioambiental e a eficiência na gestão pública.

Com essa abordagem, o CRCMG reafirma seu compromisso em ser um modelo de excelência na gestão pública, integrando a sustentabilidade como um eixo fundamental de suas atividades e contribuindo para um futuro mais justo e equilibrado para a sociedade.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As diretrizes para a gestão estratégica das contratações e da logística do CRCMG foram estabelecidas pela alta gestão e visam garantir a eficiência, transparência e sustentabilidade das aquisições e operações logísticas da entidade. São elas:

1. **Sustentabilidade nas contratações** – assegurar que todas as aquisições de bens e serviços incorporem critérios de sustentabilidade ambiental, social e econômica, alinhados à Agenda 2030 da ONU e à Lei n.º 14.133/2021.
2. **Eficiência na gestão de recursos** – promover o uso racional dos recursos públicos, incluindo a otimização do consumo de materiais, energia e água, buscando redução de desperdícios.
3. **Inovação e digitalização** – incentivar a adoção de tecnologias inovadoras que contribuam para a automação e eficiência dos processos de aquisições e gestão logística.
4. **Transparência e governança** – garantir processos de contratação pública transparentes, com ampla publicidade, concorrência justa e monitoramento contínuo dos contratos.
5. **Capacitação e sensibilização** – desenvolver programas de capacitação para servidores e colaboradores, visando disseminar práticas sustentáveis e boas práticas na gestão de compras e logística.
6. **Racionalização da ocupação de espaços** – promover o uso eficiente dos espaços administrativos do CRCMG, garantindo acessibilidade, inclusão e otimização dos ambientes de trabalho.
7. **Promoção de compras sustentáveis** – priorizar fornecedores que adotem práticas sustentáveis e sociais, incentivando a economia circular e a responsabilidade social corporativa.
8. **Monitoramento e avaliação contínua** – estabelecer mecanismos de acompanhamento e revisão periódica das ações do PLS, garantindo a melhoria contínua e adequação às melhores práticas de mercado.

A implementação dessas diretrizes permitirá ao CRCMG consolidar sua posição como referência em gestão pública eficiente e responsável, promovendo o desenvolvimento sustentável em suas atividades e contribuindo para um futuro mais equilibrado e justo.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO

A elaboração do PLS do CRCMG seguiu uma metodologia estruturada e participativa, envolvendo diferentes setores da entidade para garantir uma abordagem abrangente e alinhada às necessidades institucionais. O processo foi conduzido em etapas distintas, utilizando referências normativas, boas práticas de mercado e metodologias colaborativas.

1. **Diagnóstico e levantamento de dados:** a primeira etapa consistiu na análise da situação atual da logística e das contratações sustentáveis no CRCMG, com base no questionário respondido pela área de contratações, na legislação vigente e *benchmarking* com outras instituições. Além disso, foram avaliadas as ações, metas e resultados das edições anteriores do Plano de Logística Sustentável (PLS), com destaque para a versão 2023/2024, a fim de verificar avanços, identificar pontos de melhoria e embasar a definição de novas diretrizes para o biênio 2025/2026.
2. **Consulta e participação:** foram realizadas consultas aos gestores das áreas do CRCMG para coletar percepções, desafios e oportunidades de melhoria. Esse processo garantiu a inclusão de múltiplas perspectivas e maior aderência às demandas institucionais.
3. **Definição de diretrizes e objetivos:** com base nos dados levantados, foram estabelecidas as diretrizes estratégicas do PLS, alinhadas à Agenda 2030 e às perspectivas da alta gestão do CRCMG.
4. **Utilização de ferramentas de planejamento:** foram empregadas ferramentas como Matriz SWOT para análise de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, bem como metodologias de gestão de projetos para estruturar as ações do plano.
5. **Validação e aprovação:** o documento foi revisado pela alta gestão, garantindo que os objetivos estratégicos do CRCMG estivessem refletidos no PLS antes de sua aprovação final.
6. **Monitoramento e revisão:** foi estabelecido um mecanismo de monitoramento periódico para acompanhar a implementação do PLS, com revisões regulares para ajustes e melhorias, conforme necessidade.

Com essa abordagem, o CRCMG assegura um PLS robusto, eficiente e adaptável às necessidades da instituição, promovendo a sustentabilidade na gestão logística e nas contratações.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

DIAGNÓSTICO ATUAL

O PLS do CRCMG referente ao biênio 2023/2024 trouxe avanços significativos na adoção de práticas sustentáveis, consolidando a cultura de responsabilidade socioambiental na instituição. A análise dos resultados alcançados naquele período permitiu identificar tanto as metas cumpridas com êxito quanto aquelas que não foram atingidas, além de ressaltar a necessidade de ajustes em ações que se tornaram obsoletas ou inviáveis.

Entre as metas cumpridas, destacam-se:

- **Redução do consumo de copos descartáveis:** a meta de diminuição em 10% foi amplamente superada, alcançando uma redução de 28,6%. Esse resultado deve-se, principalmente, à implementação do regime híbrido de trabalho e às campanhas de conscientização sobre o uso de alternativas sustentáveis;
- **Capacitação e treinamento:** o CRCMG atingiu 91,18% das ações planejadas no Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT), superando a meta de 80%;
- **Compras e contratações sustentáveis:** 100% dos processos licitatórios foram elaborados considerando os critérios de sustentabilidade previstos na legislação vigente;
- **Deslocamento de pessoal:** 90% das passagens aéreas foram adquiridas dentro do prazo mínimo recomendado, superando a meta estipulada de 80%;
- **Qualidade de vida no ambiente de trabalho:** o índice de satisfação da Pesquisa de Clima Organizacional foi de 77,51%, acima da meta de 75%;
- **Consumo de água:** houve uma redução de aproximadamente 18,1% em relação ao ano anterior, superando a meta estipulada de 10%;

Por outro lado, algumas metas não foram atingidas devido a fatores específicos:

- **Consumo de energia elétrica:** em vez da redução de 3% prevista, houve um aumento de 6,5%. Esse resultado foi impactado pela adoção do regime híbrido de trabalho, que aumentou o tempo de uso dos equipamentos eletrônicos, e pela continuidade das obras de ampliação da sede;
- **Coleta seletiva:** a instalação de novos coletores foi adiada devido à necessidade de readequação dos espaços internos e externos em função das obras. A ação será priorizada no próximo ciclo;
- **Redução do consumo de papel A4:** a meta de redução de 10% em relação ao período anterior não foi atingida, no entanto, no ano de 2024, o CRCMG registrou o menor consumo de papel desde a implantação do PLS. Em 2019, ano em que foi implantado, o consumo era de 1.264 resmas, em 2024 foram 400 resmas. Em relação ao ano de 2023 houve uma queda de 6,32%.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Com base nesses resultados, para o biênio 2025/2026, torna-se necessária a revisão de algumas ações do PLS, principalmente naquelas impactadas por fatores externos, como obras e mudanças na dinâmica de trabalho. Além disso, será fundamental reforçar campanhas de conscientização sobre o uso eficiente de recursos e avaliar a implementação de novas tecnologias, como soluções de reúso de água e fontes alternativas de energia.

Dessa forma, o CRCMG segue comprometido com a busca contínua por um modelo de gestão sustentável, garantindo que suas ações sejam eficazes e alinhadas às melhores práticas ambientais e administrativas.

De outro lado, foi realizado um levantamento pela área de contratações do CRCMG que permitiu mapear o estado atual da logística e das contratações na entidade. Atualmente, os processos de compras envolvem uma ampla gama de categorias, com predominância de aquisição de bens de consumo, serviços de tecnologia da informação, locação de espaços e equipamentos e serviços de capacitação e treinamento.

O volume total de contratações no período analisado foi de 202 processos, sendo que apenas 2,97% dessas contratações incluíram critérios e práticas de sustentabilidade. No entanto, em termos financeiros, 51,35% dos gastos totais foram direcionados para processos que contemplam práticas sustentáveis, destacando o compromisso crescente da entidade com a sustentabilidade nas aquisições.

Entre os critérios de sustentabilidade aplicados nos processos licitatórios, destacam-se:

- Uso de materiais recicláveis e biodegradáveis;
- Exigência de certificações ambientais em determinados produtos e serviços;
- Implementação de logística reversa para gestão adequada de resíduos;
- Contratação de serviços com foco em eficiência energética e redução de emissões de carbono.

Em relação às modalidades de licitação, a maior parte das contratações foi realizada por dispensa de licitação (179 processos), seguida por inexigibilidade (15 processos) e pregão eletrônico (seis processos). Houve ainda a adesão à Ata de Registro de Preços para algumas aquisições específicas.

Os principais desafios identificados para aprimorar a sustentabilidade nas contratações do CRCMG incluem:

- Aumento da incorporação de critérios socioambientais nos processos de aquisição;
- Maior monitoramento e avaliação dos fornecedores quanto às suas práticas sustentáveis;

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

- Sensibilização e capacitação dos servidores envolvidos nos processos de compras para adoção de boas práticas sustentáveis.

O CRCMG deverá fortalecer, portanto, suas diretrizes e mecanismos de governança para ampliar a adoção de critérios de sustentabilidade em suas contratações e gestão logística, consolidando-se como uma instituição pública comprometida com o desenvolvimento sustentável.

Também foi aplicado um questionário sobre o PLS aos líderes do CRCMG com o objetivo de coletar informações para subsidiar o diagnóstico atual do plano. Os resultados indicam que a maioria dos respondentes avalia o plano como útil e relevante, destacando sua comunicação e os temas abordados como pontos fortes. No entanto, foram mencionadas oportunidades de melhoria, como a necessidade de maior efetividade nos resultados e aprimoramento na definição de metas.

Entre as sugestões levantadas, destacam-se o fortalecimento da cultura digital com a redução do consumo de papel, o incentivo ao uso consciente do ar-condicionado e o fortalecimento das campanhas internas sobre sustentabilidade. Algumas referências a práticas externas também foram mencionadas, como a possibilidade de instalação de uma usina de geração de energia solar.

As contribuições dos líderes serão analisadas para orientar futuras ações e aprimorar a implementação do PLS no CRCMG.

Com base nesse diagnóstico, foram identificadas diversas oportunidades de melhoria e desafios a serem enfrentados no próximo ciclo. O diagnóstico revelou tanto avanços significativos quanto a necessidade de ajustes estratégicos em algumas ações, principalmente devido a fatores externos, como obras e mudanças na dinâmica de trabalho.

Para direcionar as ações do PLS 2025/2026, foram levantadas algumas situações-problema estruturadas em seis eixos temáticos, que agrupam as principais problemáticas levantadas e os respectivos objetivos traçados para aprimorar a eficiência, a sustentabilidade e a gestão dos recursos institucionais. O quadro a seguir apresenta um resumo dessas problemáticas levantadas:

| Eixo Temático | Situações-Problema |
|---|--|
| <p>Eixo 1: Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Consumo ainda elevado de papel A4 - Aumento do tempo de uso e do consumo de energia dos computadores do CRCMG devido à necessidade de mantê-los ligados para acesso remoto no regime híbrido de trabalho - Aumento do consumo de água em função da obra de ampliação da sede do CRCMG - Adiamento da instalação de novos coletores para a coleta seletiva |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

| | |
|--|--|
| Eixo 2: Racionalização da ocupação dos espaços físicos | - Interferências das obras na implementação de melhorias logísticas |
| Eixo 3: Identificação dos objetos de menor impacto ambiental | - Ausência de critérios mais rigorosos para aquisição de materiais e bens sustentáveis - Necessidade de ampliação do uso de equipamentos mais eficientes |
| Eixo 4: Fomento à inovação no mercado | - Falta de incentivos para adoção de novas tecnologias sustentáveis - Pouca exploração de soluções em energia renovável |
| Eixo 5: Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas | - Pouca inserção de fornecedores sustentáveis nas compras e contratações - Falta de diretrizes específicas para priorizar negócios de impacto socioambiental positivo |
| Eixo 6: Divulgação, conscientização e capacitação acerca da logística sustentável | - Alcance limitado das campanhas realizadas pela Comissão de Logística Sustentável - Baixo engajamento dos colaboradores em relação às campanhas de conscientização |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO

Neste capítulo, são apresentados os objetivos e metas do Plano de Ações e Metas por Eixo Temático do PLS do CRCMG. Estes objetivos e metas foram formulados a partir das problemáticas identificadas na etapa de diagnóstico e confrontadas com as diretrizes estratégicas estabelecidas na fase de preparação. As ações foram planejadas de forma que atendam a múltiplos objetivos e metas, possibilitando uma maior sinergia entre as iniciativas, garantindo que os recursos sejam utilizados de maneira eficiente e estratégica.

A estrutura do plano de ações está organizada nos eixos temáticos a seguir, que buscam endereçar as questões mais urgentes e relevantes, ao mesmo tempo em que alinham as atividades às diretrizes estratégicas do PLS. Para cada eixo, foram definidas ações específicas com seus respectivos indicadores de desempenho, metas factíveis e desafiadoras, além dos recursos necessários e dos riscos envolvidos.

Ressalta-se que as metas são desafiadoras, mas factíveis, com o intuito de instigar os gestores a buscarem melhores resultados e a promoverem uma mudança significativa nas práticas logísticas do CRCMG.

As metas e ações de cada eixo temático têm como objetivo promover a transformação necessária para alcançar resultados concretos e sustentáveis. Considerando a importância de acompanhar o progresso das ações, foram definidos indicadores de desempenho que possibilitam a avaliação contínua dos resultados, garantindo transparência, objetividade e alinhamento com os objetivos estratégicos.

A seguir, apresenta-se o Plano de Ações e Metas para cada eixo temático, incluindo as ações, responsáveis, prazos, recursos necessários, indicadores de desempenho e os riscos identificados, para que a implementação seja monitorada e ajustada conforme necessário.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

PLANO DE AÇÕES E METAS

Eixo 1: Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

| DIRETRIZ ESTRATÉGICA | OBJETIVO | | META | | AÇÃO | | PRAZOS | | RECURSOS NECESSÁRIOS | RISCOS ENVOLVIDOS |
|----------------------------------|----------|---------------------------------|---|--|---|--------------|---------|---------|---|--|
| | ID | Descrição | Descrição | Indicador | Descrição | Responsável | Inicial | Final | | |
| Eficiência na Gestão de Recursos | 12 | Consumo e produção responsáveis | Reduzir o consumo de copos descartáveis em 10% em relação ao período anterior | ((Quantidade de copos descartáveis consumidos no período atual / quantidade de copos descartáveis consumidos no período anterior) - 1) X 100 | Monitorar o consumo mensal e anual de copos descartáveis | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | Equipamentos de informática, sistemas de estoque e de edição de planilhas | - Falhas na coleta de dados - Desconsideração de fatores externos que podem afetar o consumo e dificultar a análise precisa dos dados |
| | | | | | Divulgar o relatório com o monitoramento do consumo periodicamente na intranet | CPLS / Ascom | 3/2025 | 12/2026 | Equipamentos de informática, intranet e sistema de edição de planilhas | - Interpretação equivocada dos dados divulgados |
| | | | | | Analisar viabilidade de aquisição de canecas ou garrafas do tipo <i>squeeze</i> para colaboradores | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | Processo licitatório | - Baixa adesão dos colaboradores, reduzindo o impacto na redução de descartáveis - Custo elevado, podendo comprometer o orçamento sem retorno garantido |
| | | | | | Avaliar a possibilidade de restringir a distribuição de copos descartáveis a andares com maior circulação de visitantes | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | - | - Resistência interna, gerando insatisfação entre os colaboradores - Uso inadequado, com funcionários armazenando copos nos andares destinados a visitantes |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

| | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|----|---------------------------------|--|--|--|--------------|--------|---------|---|---|
| Eficiência na Gestão de Recursos | 12 | Consumo e produção responsáveis | Reduzir o consumo de papel A4 em 10% em relação ao período anterior | ((Quantidade de pacotes de papel A4 consumidos no período atual / Quantidade de pacotes de papel A4 consumidos no período anterior) – 1) X 100 | Monitorar o consumo mensal e anual de papel A4 | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | Equipamentos de informática, sistemas de estoque e de edição de planilhas | - Falhas na coleta de dados - Desconsideração de fatores externos que podem afetar o consumo e dificultar a análise precisa dos dados |
| | | | | | Divulgar o relatório com o monitoramento do consumo periodicamente na intranet | CPLS / Ascom | 3/2025 | 12/2026 | Equipamentos de informática, intranet e sistema de edição de planilhas | - Interpretação equivocada dos dados divulgados |
| Eficiência na Gestão de Recursos | 12 | Consumo e produção responsáveis | Manter ou reduzir o consumo de energia elétrica em relação ao período anterior | ((Quantidade de KWh consumidos no período atual / Quantidade de KWh consumidos no período anterior) – 1) X 100 | Monitorar o consumo mensal e anual de energia elétrica | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | Equipamentos de informática, contas de consumo e sistema de edição de planilhas | - Falhas na coleta de dados - Desconsideração de fatores externos que podem afetar o consumo e dificultar a análise precisa dos dados |
| | | | | | Substituir a iluminação dos halls dos andares por luminárias equipadas com sensores de presença, visando a otimização do consumo de energia elétrica | GEADF | 3/2025 | 12/2026 | Novas luminárias com sensor de presença, mão de obra de eletricista ou zelador | - Falhas nos sensores, comprometendo a eficiência da iluminação - Alto custo de manutenção, gerando despesas extras - Desconforto devido a possíveis falhas na detecção de presença |
| | | | | | Substituir todos os aparelhos de ar-condicionado do prédio por modelos mais modernos e energeticamente eficientes | GEADF | 3/2025 | 12/2026 | Novos aparelhos de ar-condicionado e mão de obra para instalação | - Instalação incorreta, afetando o desempenho e o consumo de energia - Eficiência abaixo do esperado, reduzindo os benefícios da substituição - Descarte inadequado, causando impacto ambiental |
| | | | | | Realizar um estudo sobre a viabilidade da implementação de | GEADF | 3/2025 | 12/2026 | Empresa ou profissional especializado e habilitado para | - Alto custo, impactando o orçamento disponível |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

| | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|----|---------------------------------|--|--|--|-------|--------|---------|---|--|
| | | | | | fontes de energia renovável no CRCMG | | | | a realização do estudo | <ul style="list-style-type: none"> - Resultados inconclusivos, dificultando a tomada de decisão - Mudanças regulatórias, afetando a viabilidade do projeto |
| Eficiência na Gestão de Recursos | 12 | Consumo e produção responsáveis | Manter ou reduzir o consumo de água em relação ao período anterior | ((Volume de água consumido no período atual / Volume de água consumido no período anterior) - 1) X 100 | Monitorar o consumo mensal e anual de água | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | Equipamentos de informática, contas de consumo e sistema de edição de planilhas | <ul style="list-style-type: none"> - Falhas na coleta de dados. - Desconsideração de fatores externos que podem afetar o consumo e dificultar a análise precisa dos dados |
| | | | | | Analisar a viabilidade de substituição das torneiras dos banheiros para modelos com temporizador | GEADF | 3/2025 | 12/2026 | Novas torneiras com temporizador, mão de obra para instalação | <ul style="list-style-type: none"> - Alto custo inicial, podendo comprometer a viabilidade financeira - Regulagem e/ou uso inadequados, causando desperdício de água - Falhas na manutenção, com risco de vazamentos ou mau funcionamento |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Eixo 2: Racionalização da ocupação dos espaços físicos

| DIRETRIZ ESTRATÉGICA | OBJETIVO | | META | | AÇÃO | | PRAZOS | | RECURSOS NECESSÁRIOS | RISCOS ENVOLVIDOS |
|---------------------------------------|----------|---|---|--|--|-------------|---------|---------|--|---|
| | ID | Descrição | Descrição | Indicador | Descrição | Responsável | Inicial | Final | | |
| Racionalização da Ocupação de Espaços | 11 | Cidades e comunidades sustentáveis | Apresentar a sugestão de readequação de pelo menos um espaço subutilizado ou em desuso na sede do CRCMG, destinando-o a novas funcionalidades | Quantidade de espaços readequados no período | Realizar um estudo para otimizar a distribuição dos espaços físicos do CRCMG, visando o uso eficiente, a adequação ao trabalho híbrido e a melhoria da acessibilidade e do conforto dos usuários | GEADF | 3/2025 | 12/2026 | Mão de obra especializada e materiais para reforma, mobiliário | <ul style="list-style-type: none"> - Resistência à mudança pela alta gestão, dificultando a implementação - Alto investimento, podendo comprometer o orçamento - Desalinhamento com as necessidades reais, reduzindo a efetividade do estudo |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Eixo 3: Identificação dos objetos de menor impacto ambiental

| DIRETRIZ ESTRATÉGICA | OBJETIVO | | META | | AÇÃO | | PRAZOS | | RECURSOS NECESSÁRIOS | RISCOS ENVOLVIDOS |
|-----------------------------------|----------|---------------------------------|--|---|---|--------------|---------|---------|---|--|
| | ID | Descrição | Descrição | Indicador | Descrição | Responsável | Inicial | Final | | |
| Sustentabilidade nas Contratações | 12 | Consumo e produção responsáveis | Apresentar uma relação de substitutos com menor impacto ambiental para os materiais atualmente utilizados pelo CRCMG | Número de inventários patrimoniais realizados | Realizar inventário patrimonial | CPLS / GEADF | 3/2025 | 12/2026 | Pessoal e equipamentos de informática | - Divergências nos registros - Erros na coleta de dados |
| | | | | | Pesquisar possíveis substitutos com menor impacto ambiental | CPLS | 3/2025 | 12/2026 | Pessoal capacitado, equipamentos de informática e acesso ao sistema de compras do governo | - Falta de conhecimento técnico: inabilidade da equipe em identificar substitutos ambientais adequados |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Eixo 4: Fomento à inovação no mercado

| DIRETRIZ ESTRATÉGICA | OBJETIVO | | META | | AÇÃO | | PRAZOS | | RECURSOS NECESSÁRIOS | RISCOS ENVOLVIDOS |
|----------------------------------|----------|---------------------------------|---|--|--|----------------------|---------|---------|--|--|
| | ID | Descrição | Descrição | Indicador | Descrição | Responsável | Inicial | Final | | |
| Promoção de Compras Sustentáveis | 12 | Consumo e produção responsáveis | Disponibilizar material orientativo para incentivar as áreas a realizarem pesquisas de mercado na fase inicial dos processos de contratação, promovendo a busca por soluções inovadoras | Número de material orientativo elaborado | Elaborar e divulgar material orientativo para incentivar as áreas a realizarem pesquisas de mercado na fase inicial dos processos de contratação | CPLS / GEADF / GCONT | 3/2025 | 12/2026 | Pessoal capacitado e equipamentos de informática | <ul style="list-style-type: none"> - Resistência à mudança: dificuldade das áreas em adotar a prática - Baixo engajamento: falta de adesão das equipes à pesquisa - Dados imprecisos: pesquisa mal realizada ou com informações erradas |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Eixo 5: Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas

| DIRETRIZ ESTRATÉGICA | OBJETIVO | | META | | AÇÃO | | PRAZOS | | RECURSOS NECESSÁRIOS* | RISCOS ENVOLVIDOS |
|----------------------------------|----------|--|--|--|--|----------------------|---------|---------|---|---|
| | ID | Descrição | Descrição | Indicador | Descrição | Responsável | Inicial | Final | | |
| Promoção de Compras Sustentáveis | 8 | Trabalho decente e crescimento econômico | Garantir a manutenção do contrato de aprendizagem, assegurando a continuidade do programa e a adequada formação dos aprendizes | Manutenção do contrato de aprendizagem ativo | Acompanhar a execução do contrato e adoção de providências para renovação ou nova contratação, quando estiver próximo do término da vigência | CPLS / GEADF / GCONT | 3/2025 | 12/2026 | Pessoal e equipamentos de informática | - Atraso na renovação: falha em acompanhar prazos, prejudicando a continuidade do contrato - Irregularidade contratual: descuido no monitoramento, afetando a qualidade dos serviços |
| Promoção de Compras Sustentáveis | 12 | Consumo e produção responsáveis | Realizar um processo de doação de bens móveis inservíveis, garantindo a destinação adequada e sustentável dos materiais | Processo de doação de bens realizado | Levantar e avaliar os bens a serem doados, instrução do processo administrativo correspondente e entrega dos bens | GEADF / GCONT | 3/2025 | 12/2026 | Pessoal capacitado, equipamentos de informática e bens a serem doados | - Avaliação incorreta: erros na identificação ou avaliação dos bens - Atrasos no processo: demora na instrução do processo administrativo - Falta de interessados |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Eixo 6: Divulgação, conscientização e capacitação

| DIRETRIZ ESTRATÉGICA | OBJETIVO | | META | | AÇÃO | | PRAZOS | | RECURSOS NECESSÁRIOS* | RISCOS ENVOLVIDOS |
|------------------------------|----------|-------------------|---|--------------------------------|--|--------------|---------|---------|--|---|
| | ID | Descrição | Descrição | Indicador | Descrição | Responsável | Inicial | Final | | |
| Capacitação e Sensibilização | 3 | Saúde e bem-estar | Realizar seis campanhas de conscientização focadas em temas relacionados ao Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS), visando engajar e informar os colaboradores sobre práticas sustentáveis | Número de campanhas realizadas | Realizar campanha sobre o consumo de água | CPLS / Ascom | 3/2025 | 12/2026 | Pessoal capacitado, equipamentos de informática, sistema de edição de peças gráficas, e-mail, intranet e outros meios de comunicação | <ul style="list-style-type: none"> - Falta de impacto e engajamento dos funcionários - Desinformação e mensagens equivocadas, caso a base de dados não seja confiável - Falta de foco nos resultados, muitas campanhas focam na conscientização, mas não fornecem meios práticos para o público agir e acompanhar a evolução das ações |
| | | | | | Realizar campanha sobre o consumo de copos descartáveis | | | | | |
| | | | | | Realizar campanha sobre o consumo de energia elétrica | | | | | |
| | | | | | Realizar campanha sobre impressão e consumo de papel | | | | | |
| | | | | | Realizar campanha sobre doação | | | | | |
| | | | | | Realizar campanha sobre bem-estar e qualidade de vida | | | | | |
| | | | | | Realizar palestra sobre o PLS para todos os funcionários | | | | | |

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

Considerações Sobre o Plano de Ações e Metas

O Plano de Ações e Metas descrito neste capítulo foi elaborado com base nas problemáticas identificadas durante o diagnóstico e nas diretrizes estratégicas do CRCMG, como a promoção de sustentabilidade nas contratações, a eficiência na gestão de recursos e o fomento à inovação. A implementação das ações e o alcance das metas dependerão de um acompanhamento contínuo e ajustes conforme os resultados forem sendo avaliados.

Para que o PLS seja efetivo, é fundamental que os responsáveis pelas ações se comprometam com os prazos e objetivos e que as metas sejam monitoradas com indicadores claros e específicos. O sucesso do plano será alcançado com a colaboração e o engajamento de todos os setores, garantindo que as práticas sustentáveis sejam incorporadas de forma prática no dia a dia do CRCMG.

IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

A implementação do PLS será realizada de forma estruturada, com a alocação de recursos e responsabilidades claramente definidas. As ações serão executadas conforme o cronograma estabelecido, com foco em promover a sustentabilidade e a eficiência nas operações do CRCMG.

Monitoramento

O acompanhamento da execução das ações será realizado por meio de reuniões periódicas entre a equipe responsável. Será utilizado um sistema simples de monitoramento, com planilhas no Excel, para registrar o progresso das ações, indicadores de desempenho e eventuais ajustes necessários.

Avaliação

A avaliação do PLS será feita a partir da análise dos resultados alcançados, comparando-os com as metas estabelecidas. O impacto das ações será avaliado anualmente, com base em indicadores de desempenho e metas atingidas, permitindo ajustes contínuos nas ações para garantir a efetividade do plano.

O monitoramento e a avaliação garantirão que o PLS seja implementado com sucesso e que os objetivos de sustentabilidade sejam alcançados de forma eficiente.

PLANO DIRETOR DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CRCMG - 2025/2026

CONCLUSÃO

O PLS do CRCMG para o biênio 2025/2026 representa um compromisso sólido com a sustentabilidade, eficiência e inovação, alinhando as práticas institucionais às diretrizes estratégicas e aos desafios do cenário atual. A implementação das ações previstas neste plano é fundamental para o alcance das metas estabelecidas, que visam a racionalização de recursos, a promoção de compras sustentáveis e a melhoria contínua dos processos logísticos.

Ao longo de sua execução, o PLS não só contribuirá para a redução dos impactos ambientais, sociais e econômicos, mas também fortalecerá a imagem do CRCMG como uma organização responsável e comprometida com as melhores práticas de gestão pública. A sensibilização e o engajamento de todos os envolvidos são cruciais para o sucesso do plano, pois a efetividade das ações depende da colaboração de cada área e da dedicação dos responsáveis.

Portanto, é essencial que todos os colaboradores, gestores e líderes se comprometam com a execução das ações propostas, buscando superar desafios e garantir a implementação eficaz das estratégias. Com o monitoramento contínuo e a avaliação constante dos resultados, o PLS tem o potencial de transformar a maneira como o CRCMG lida com suas operações logísticas, criando um ambiente mais sustentável e eficiente para todos. O sucesso do plano será um reflexo do comprometimento e da capacidade de adaptação da organização para um futuro mais sustentável.